

**ANALISIS KEPEMIMPINAN KEPALA DESA YANG EFEKTIF
DALAM MENDUKUNG STRATEGI PENGELOLAAN
BUMDES DI DESA TAMBAKAN KECAMATAN BANGIL**

SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun oleh:

YUSYA YANUAR ROMADHON

NPM: 2261201003195



UNIVERSITAS MERDEKA PASURUAN

FAKULTAS EKONOMI

2026

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Yusya Yanuar Romadhon
Nomor Pokok Mahasiswa : 2261201003195
Universitas : Merdeka Pasuruan
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Judul Skripsi : Analisis Kepemimpinan Kepala Desa Yang Efektif
Dalam Mendukung Strategi Pengelolaan BUMDes
Di Desa Tambakan Kecamatan Bangil

Pasuruan, 10 Agustus 2026

DISETUJUI DAN DITERIMA:

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

(Eni Erwantiningsih, S.E, M.M)

(Dr. Vita Fibriyani, S.Si, M.Si)

Dekan Fakultas Ekonomi


(Dr. Ir. Bambang Sutikno, M.M)

HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen, pada tanggal 10 Agustus 2026

TIM PENGUJI :

- | | |
|-----------------------------------|--------------------|
| 1. Dr. Ir. Bambang Sutikno, M.M | 1. Ketua..... |
| 2. Eni Erwantiningsih, S.E, M.M | 2. Sekretaris..... |
| 3. Dr. Vita Fibriyani, S.Si, M.Si | 3. Anggota..... |

Mengesahkan
Fakultas Ekonomi
Universitas Merdeka Pasuruan



Dr. Ir. Bambang Sutikno, M.M

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT (ORISINALITAS)

Yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama : Yusya Yanuar Romadhon
2. NPM : 2261201003195
3. Alamat Rumah : Jl. Kakap Kalikunting RT. 14 RW. 05, Desa
Tambakan, Kecamatan Bangil, Kabupaten
Pasuruan.

Dengan ini menyatakan Skripsi yang berjudul :

**“ANALISIS KEPEMIMPINAN KEPALA DESA YANG EFEKTIF DALAM
MENDUKUNG STRATEGI PENGELOLAAN BUMDES DI DESA
TAMBAKAN KECAMATAN BANGIL”**

Adalah hasil kerja Tulisan saya sendiri bukan hasil plagiat dari Karya Tulis Ilmiah
Orang lain baik berupa Artikel: Thesis ataupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari
ternyata terbukti bahwa Skripsi yang kami tulis adalah hasil Plagiat maka kami
bersedia menerima sangsi.

Dan saya bertanggung jawab secara mandiri tidak ada sangkut pautnya dengan
Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka
Pasuruan.

Pasuruan, 10 Agustus 2026

Yang Membuat



Yusya Yanuar Romadhon

SURAT KETERANGAN PENELITIAN



PEMERINTAH KABUPATEN PASURUAN
KECAMATAN BANGIL
KEPALA DESA TAMBAKAN
Jl. Kakap No. 458 Bangil 67153

SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : SUJIATI
Jabatan : KEPALA DESA TAMBAKAN

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa:

Nama : YUSYA YANUAR ROMADHON
NPM : 2261201003195
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Universitas : Merdeka Pasuruan

Bahwa benar yang bersangkutan telah melakukan penelitian di desa tambakan kecamatan bangil kabupaten pasuruan dengan judul penelitian **"ANALISIS KEPEMIMPINAN KEPALA DESA YANG EFEKTIF DALAM Mendukung STRATEGI PENGELOLAAN BUMDES DI DESA TAMBAKAN KECAMATAN BANGIL"**.

Demikian surat keterangan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan diberikan kepada yang bersangkutan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : Tambakan
Pada tanggal : 10 Juli 2026

Kepala Desa Tambakan



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Yusya Yanuar Romadhon

Nomor Induk Mahasiswa : 2261201003195

Universitas : Merdeka Pasuruan

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Tempat Dan Tgl. Lahir : Pasuruan, 02 Januari 2000

Alamat : Jl. Kakap Kalikunting RT. 14 RW. 05 Desa
Tambakan, Kecamatan Bangil, Kabupaten
Pasuruan.

Nama Orang Tua (Ayah) : Moh. Saefi
(Ibu) : Sujiati

Riwayat Pendidikan : - SDN GLANGGANG II BEJI (2007-2013)
- MTSN I PASURUAN (2013-2016)
- MAN I PASURUAN (2016-2018)
- TERCATAT SEBAGAI MAHASISWA
UNMER PASURUAN (2022)

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kepada Allah S.W.T. yang telah memberikan Rahmat, Taufik dan Hidayah-Nya, sehingga penelitian dengan judul "Analisis Kepemimpinan Kepala Desa Yang Efektif Dalam Mendukung Strategi Pengelolaan Bumdes Di Desa Tambakan Kecamatan Bangil" ini dapat terselesaikan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis dan mendeskripsikan efektivitas kepemimpinan Kepala Desa Tambakan dalam mendukung strategi pengelolaan BUMDes guna mewujudkan kemandirian ekonomi desa.

Maksud penyusun skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Manajemen di Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan. Tentunya dalam proses menyusun skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga saya selaku penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kekuatan, kesabaran, kesehatan kepada penulis selama pengerjaan skripsi dan diberi kelancaran hingga selesai tepat waktu.
2. Dr. Muhammad Misdrum, S.Kom, M.M, M.Kom, selaku Rektor Universitas Merdeka Pasuruan.
3. Dr. Ir. Bambang Sutikno, M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan.

4. Eni Erwantiningsih, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Dr. Vita Vibriyani, S.Si, M.Si, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Seluruh Dosen dan Staff Sekretariat Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan.
7. Kedua orang tua penulis, yang telah mendukung dan memotivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Kedua saudara penulis, Yudha Agung Ramadhan dan Yofita Karin Anugrah semoga diberikan keberkahan dalam hidup dan kelancaran dalam menuntut ilmu. Semoga kelak diberikan kesuksesan dan kehidupan lebih baik dari penulis.
9. Tidak kalah penting orang spesial Reza Eka Noviyanti telah menjadi motivator dan berkontribusi banyak dalam hal penulisan skripsi ini.
10. Ibu Kepala Desa Tambakan yang telah berkontribusi dalam penelitian penulis.
11. Teman teman dari Pemerintah Desa Tambakan yang telah membantu, memberikan arahan untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
12. Sahabat seperjuangan penulis, Achamd Shahal Mahmudi, Hudan Dardiri, Yogi Septian Firmansyah yang selalu menemani, memberikan kekuatan, dan dukungan, selama menyelesaikan skripsi ini.

13. Teman teman Fakultas Ekonomi Kelas Sore.

Semoga nama – nama yang sudah penulis sebutkan di atas dalam membantu penulis diberi pahala yang berlipat ganda oleh Allah SWT, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat baik bagi penulis sendiri maupun pembaca yang budiman.

Pasuruan, 10 Agustus 2026

Penulis,



Yusya Yanuar Romadhon

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT	iv
SURAT KETERANGAN PENELITIAN.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Landasan Teori	11
1. Konsep Kepemimpinan.....	11
2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	22
3. Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	26

4. Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dengan Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa	31
B. Penelitian Terdahulu.....	33
C. Kerangka Konseptual	34
D. Konsep Operasional.....	36
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Desain Penelitian	40
B. Jenis Penelitian.....	41
C. Definisi Operasional.....	42
D. Lokasi Penelitian.....	44
E. Subjek Dan Objek Penelitian.....	44
F. Jenis Data Dan Teknik Pengumpulan Data	48
G. Instrumen Penelitian.....	53
H. Validasi Data.....	54
I. Teknik Analisis.....	54
J. Teknik Keabsahan Data.....	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	58
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	58
1. Profil BUMDes Sejahtera Tambakan	58
2. Struktur Organisasi BUMDes.....	59
3. Informan Penelitian	59
4. Biografi Informan	60
B. Hasil Penelitian Dan Pembahasan	64

1. Hasil Penelitian.....	64
2. Pembahasan	67
BAB V PENUTUP	85
A. Kesimpulan.....	85
B. Saran.....	89

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Asta Cita Presiden Prabowo Subianto & Wapres Gibran	2
Gambar 2 : Prioritas Penggunaan Dana Desa Tahun 2025	2
Gambar 3 : Struktur Organisasi BUMDes Sejahtera BUMDes	5
Gambar 4 : Kerangka Berpikir	35



DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Dasar Hukum Kepemimpinan Kepala Desa	13
Tabel 2 : Penelitian Terdahulu	33
Tabel 3 : Informan Kunci, Informan Utama, dan Informan Tambahan.....	47
Tabel 4 : Karakteristik Informan Penelitian.....	60



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Lampiran Dokumentasi
- Lampiran 2 : Lampiran Pertanyaan dan Jawaban
- Lampiran 3 : Jadwal Penelitian



ANALISIS KEPEMIMPINAN KEPALA DESA YANG EFEKTIF DALAM MENDUKUNG STRATEGI PENGELOLAAN BUMDES DI DESA TAMBAKAN KECAMATAN BANGIL

Yusya Yanuar Romadhon¹, Eni Erwantiningsih², Vita Vibriyani³,

¹Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan

^{2,3}Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan

Email: yusyayanuar6@gmail.com¹, enierwanti232@gmail.com²
vita fibriyani@gmail.com³

ABSTRAK

Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan bagian dari kebijakan pemerintah dalam memperkuat kemandirian desa dan mendukung program ketahanan pangan. Namun, BUMDes yang baru memasuki fase rintisan menghadapi berbagai hambatan kelembagaan, manjerial, dan koordinasi sehingga memerlukan kepemimpinan Kepala Desa yang efektif. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan efektivitas kepemimpinan Kepala Desa Tambakan, Kecamatan Bangil, Kabupaten Pasuruan, dalam mendukung strategi pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sejahtera yang bergerak pada unit usaha budidaya lele, guna mewujudkan kemandirian ekonomi desa. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam terhadap lima informan, yaitu Kepala Desa, Direktur BUMDes, Sekretaris BUMDes, Bendahara BUMDes, dan Kepala Unit Usaha BUMDes, serta didukung observasi dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model interaktif Miles dan Huberman melalui tahap reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, dengan keabsahan data diperiksa melalui teknik triangulasi sumber. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan Kepala Desa Tambakan telah berjalan efektif melalui forum Musyawarah Desa sebagai sarana koordinasi dan pengambilan keputusan. Strategi pengelolaan BUMDes pada umumnya telah sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 11 tahun 2021, meskipun aspek inovasi, profesionalisme, kompetensi, dan fungsi pengawasan belum sepenuhnya didukung mekanisme formal. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa efektivitas kepemimpinan Kepala Desa berperan penting dalam mendukung strategi pengelolaan BUMDes, namun penguatan tata Kelola kelembagaan dan fungsi pengawasan masih diperlukan agar pengelolaan BUMDes berjalan optimal sesuai regulasi.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Desa; Strategi Pengelolaan; BUMDes.