

**SRATEGI PENINGKATAN DAYA SAING USAHA MIKRO MAKANAN
DAN MINUMAN MELALUI ANALISIS SWOT DI WISATA
RANUKLINDUNGAN**

Diajukan Untuk Memenuhi
Sebagai Persyaratan Dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi



Diajukan Oleh :
ERDIN DWI SEPTINAWATI
NPM : 1961201702730

UNIVERSITAS MERDEKA PASURUAN

FAKULTAS EKONOMI

2023

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Erdin Dwi Septinawati
Nomor Pokok Mahasiswa : 1961002730
Universitas : Merdeka Pasuruan
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Judul Skripsi : “Strategi Peningkatan Daya Saing
Usaha Mikro Makanan dan Minuman
Melalui Analisis SWOT di Wisata
Ranuklindungan”

Pasuruan, 27 Juli 2023

DISETUJUI DAN DITERIMA

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Ir. Bambang Sutikno, MM.



Dyajeng Puteri WoroSE.,MM

Dekan I



(Dra. A. Ratna Pudyarningsih, MM.)

TANDA PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Telah di uji dan dipertahankan didepan Tim penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi, pada tanggal...Juli 2023

TIM PENGUJI:

1. Dra. Sri Hastari, MM.

1. Ketua

2. Dr. Ir. Bambang Sutikno, MM.

2. Sekretaris.....

3. Dyajeng Puteri Woro.,SE.,MM

3. Anggota



Pengesahan

Fakultas Ekonomi

Universitas Merdeka Pasuruan

Dekan



(Dra. A. Ratna Pudyaningsih, MM.)

PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Erdin Dwi Septinawati

Agama : Islam

Alamat Rumah : Ds. Ranuklindungan RT 01/ RW 03 kec. Grati kab.
Pasuruan

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul:

“Strategi Peningkatan Daya Saing Usaha Mikro Makanan dan Minuman Melalui Analisis SWOT di Wisata Ranuklindungan” adalah hasil karya tulisan saya sendiri bukan hasil plagiat dari Karya Tulis Ilmiah orang lain baik berupa artikel: Thesis Atau pun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa skripsi yang saya tulis adalah hasil plagiat maka saya bersedia menerima sanksi.

Dan saya bertanggung jawab secara mandiri tidak ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan.

Pasuruan, Juni 2023

Yang membuat,

Erdin Dwi Septinawati

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Erdin Dwi Septinawati

Nomer Pokok Mahasiswa : 1961201002730

Universitas : Merdeka Pasuruan

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Tempat, Tanggal Lahir : Pasuruan, 09 September 1999

Alamat : Ds. Ranuklindungan RT 01/ RW 03 kec.
Grati kab. Pasuruan

Nama Orang Tua

- Ayah : Saiful Anam
- Ibu : Tutianah

Riwayat Pendidikan :

- SD Muhammadiyah 2 Gempol Lulus Tahun 2013
- SMPN 2 Nguling Lulus Tahun 2016
- SMKN 1 Grati Lulus Tahun 2019
- Terdaftar Sebagai Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan 2019

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, nikmat serta karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang merupakan salah satu syarat agar bisa mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Merdeka Pasuruan. Pada penyusunan proposal ini penulis banyak memperoleh masukan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, karena telah melimpahkan segala karunianya, sehingga penulis mendapatkan kemudahan selama proses penulisan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Ir. Sulistyawati. M.P. selaku Rektor Universitas Merdeka Pasuruan.
3. Ibu Dra. A. Ratna Pudyaningih, MM., selaku Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan.
4. Dr. Ir. Bambang Sutikno.,MM selaku Dosen Pembimbing I yang telah sabar dan telaten membimbing dan memberikan masukan selama proses penyusunan skripsi
5. Dyajeng Puteri Woro, SE., MM selaku Dosen Pembimbing II yang telaten membimbing pada saat penyusunan skripsi
6. Tutianah dan Saiful Anam selaku kedua orangtua saya yang telah memberi dukungan selama pembuatan skripsi.
7. Segenap dosen dan staff Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka

Pasuruan.

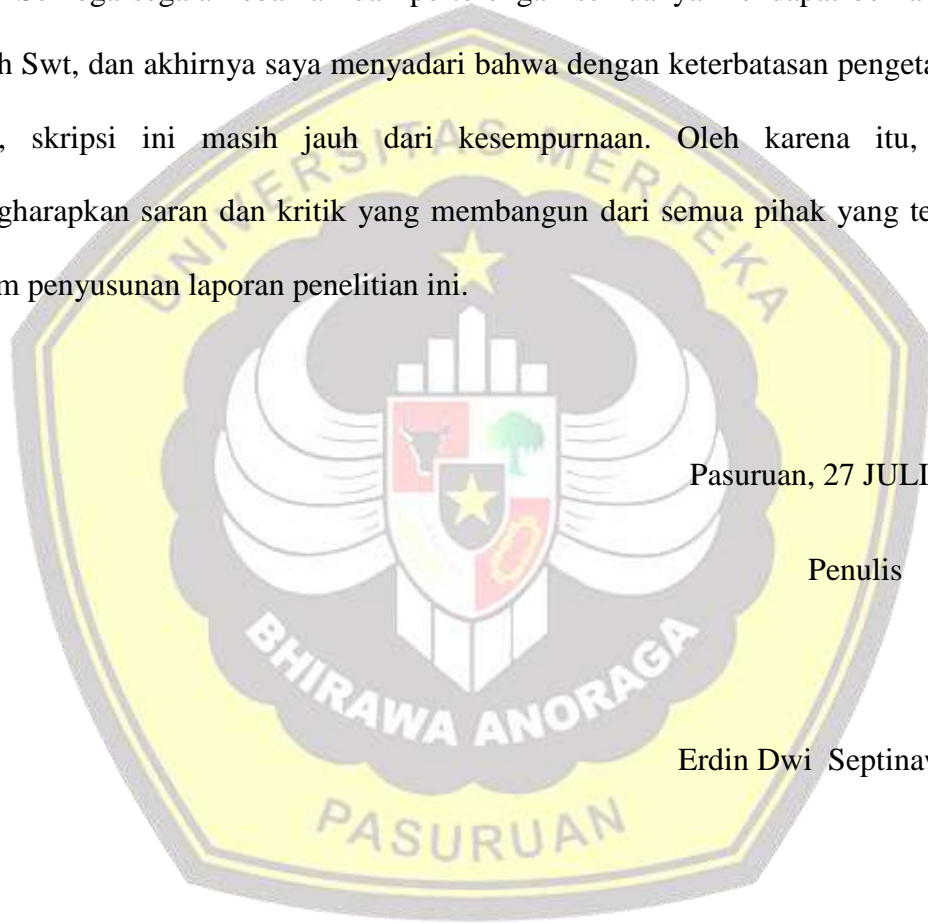
8. Yudha Aditira suami tercinta yang telah mendukung pada saat penyusunan skripsi
9. Lilik Sulasminingsih selaku ibu mertua saya yang selalu mendukung dan mendoakan saya pada saat penyusunan skripsi

Semoga segala kebaikan dan pertolongan semuanya mendapat berkah dari Allah Swt, dan akhirnya saya menyadari bahwa dengan keterbatasan pengetahuan saya, skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saya mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak yang terlibat dalam penyusunan laporan penelitian ini.

Pasuruan, 27 JULI 2023

Penulis

Erdin Dwi Septinawati



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
TANDA PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN ANTI PLAGIAT	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian.....	7
-	
BAB II	8
LANDASAN TEORI	8
A. Strategi Pengembangan Usaha	9
1. Pengertian strategi.....	9
2. Tipe-tipe Strategi.....	10
3. Peranan Strategi	11
B. Daya Saing	12
1. Pengertian Daya Saing	12

2.	Faktor-faktor Utama untuk Ngimbangi Daya Saing	15
3.	Indikator Daya Saing	16
C.	UMKM	17
1.	Definisi UMKM	17
2.	Perkembangan UMKM di Indonesia	19
3.	Peran UMKM Bagi Perekonomian	20
4.	Kendala-kendala yang di Hadapi UMKM	21
D.	Analisis SWOT	24
1.	Pengertian Analisis SWOT	24
2.	Fungsi, Manfaat, dan Tujuan Analisis SWOT	25
3.	Faktor-faktor Analisis SWOT	27
BAB III	45
A.	Definisi Operasional variabel.....	45
B.	Ruang Lingkup Penelitian.....	47
C.	lokasi Penelitian.....	48
D.	Jenis Data	48
E.	Jenis Pengumpulan Data	49
F.	Data Informan Kunci.....	59
G.	Teknik Analisis Data	53
BAB IV	53
A.	Gambaran UMKM	65
B.	Hasil Penelitian.....	65
1.	Strategi Produk.....	67
2.	Strategi Harga.....	67
3.	Strategi promosi	69
4.	Strategi Tempat	71
5.	Matrik IFAS	73
6.	Matrik EFAS	75

7. Pendekatan kuantitatif	77
8. Pendekatan Matriks Internal dan Eksternal.....	79
9. Analisis SWOT	82
C. Pembahasan Hasil Penelitian	90
1. Hasil wawancara responden	90
BAB V	104
A. Kesimpulan	104
B. Saran	105
DAFTAR PUSTAKA	106
LAMPIRAN	108



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data UMKM diwisata Ranuklindungan.....	5
Tabel 2 Penilaian faktor eksternal dan internal dalam perspektiSWOT.	28
Tabel 3 Hasil Matriks Internal Eksternal (IE).....	32
Tabel 4 Model Matriks Analisis SWOT	37
Tabel 5 Tingkat Ancaman atau Resiko Gagal.....	41
Tabel 6 Matriks Tabel Penelitian Terdahulu.....	42
Tabel 7 Informan Kunci	58
Tabel 8 Rating IFAS.	61
Tabel 9 Matriks IFAS.....	62
Tabel 10 Rating EFAS	63
Tabel 11 Matriks EFAS.....	64
Tabel 12 Tingkat Ancaman atau Resiko Gagal.....	67
Tabel 13 Hasil Matriks IFAS.	78
Tabel 14 Hasil Matriks EFAS	81
Tabel 15 Pencocokan Matriks IE.	85
Tabel 16 strategi Matriks SWOT.	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 wisata Ranuklindungan	3
Gambar 2 Diagram Cartecius AnalisisSWOT	35
Gambar 3 kerangka konseptual	49



STRATEGI PENINGKATAN DAYA SAING USAHA MIKRO MAKANAN DAN MINUMAN MELALUI ANALISIS SWOT DI WISATA RANUKLINDUNGAN

Erdin Dwi Septinawati¹, Dr. Ir. Bambang Sutikno., MM², Dyajeng Puteri Woro., SE., MM³

¹Mahasiswa Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi, Universitas Merdeka Pasuruan

^{2,3}Dosen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi, Universitas Merdeka Pasuruan

e-mail : septinawatierdin@gmail.com¹, bambangtekno@gmail.com²,

dyajengputeri@gmail.com³

Abstrak

Strategi yang perlu di kembangkan oleh UMKM tentu harus melalui perencanaan agar bisa meningkatkan daya saing antar umkm dan penjualan bisa berjalan stabil dan meningkat. Salah satu alat analisis dasar dalam perencanaan adalah dengan menggunakan metode SWOT. Analisis SWOT dilakukan dengan tujuan untuk mengenali tingkat kesiapan setiap fungsi dari keseluruhan setiap usaha yang diperlukan untuk mencapai sasaran yang telah ditetapkan. Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan strategi yang di terapkan, menganalisis lingkungan internal dan eksternal serta menyusun alternatif strategi peningkatan daya saing usaha mikro makanan dan minuman di wisata Ranuklindungan. Jenis Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif yang di dukung oleh observasi, wawancara, dokumentasi untuk memperoleh data-data yang di gunakan. Informasi pada informan kunci penelitian ini meliputi ketua paguyuban desa Ranuklindungan, pengelola tempat wisata Ranuklindungan, dan semua pelaku UMKM di wisata Ranuklindungan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa : (1) kekuatan lebih besar daripada kelemahan di buktikan dengan skor kekuatan 1,85 dan kelemahan sebesar 0,65 dengan total skor tabel IFAS 2,45; (2) peluang lebih besar dari ancaman di buktikan dengan skor peluang 1,80 dan skor ancaman sebesar 0,80 dengan total skor tabel EFAS 2,60; (3) posisi perusahaan berada pada matriks IE di sel 1 yang berarti pertumbuhan dan stabilitas; (4) hasil skor kombinasi strategi IFAS dan EFAS memperoleh nilai terbesar pada strategi kombinasi SO dengan skor 4,56.

Kata Kunci : Strategi, Daya saing, usaha mikro, SWOT