

**ANALISIS KEUNGGULAN KOMPETITIF MELALUI PENDEKATAN
VRIO STUDI KASUS PADA PESERTA PELATIHAN PROGRAM
DINAS TENAGA KERJA KOTA PASURUAN TAHUN 2022**

SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Disusun oleh :

EVI TRI NURYANI

NPM : 2061201002831



UNIVERSITAS MERDEKA PASURUAN

FAKULTAS EKONOMI

2024

TANDA PERSETUJUAN DRAFT SKRIPSI


Nama : Evi Tri Nuryani
Nomor Pokok Mahasiswa : 2061201002831
Universitas : Merdeka Pasuruan
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Judul Skripsi : Analisis Keunggulan Kompetitif Melalui Pendekatan *VRIO* Studi Kasus Pada Peserta Pelatihan Program Dinas Tenaga Kerja Kota Pasuruan Tahun 2022

Pasuruan, 24 Januari 2024

DISETUJUI DAN DITERIMA :

Dosen Pembimbing I


Dosen Pembimbing II


(Dr. Dwita Laksmi R, S.S., M.Li.)


(M. Tahajjudi Ghifary, S.AB., M.PSDM.)



Dekan


(Dra. A. Ratna Pudyaningsih, MM)

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, pada tanggal 24 Januari 2024

TIM PENGUJI :

- 
1. Dr. Ir. Bambang, Sutikno, M.M. 1. Ketua 
 2. Dr. Dwita Laksmi R, S.S., M.Li. 2. Sekretaris 
 3. M. Tahajjudi Ghifary, S.AB., M.PSDM. 3. Anggota 

Mengesahkan
Fakultas Ekonomi
Universitas Merdeka Pasuruan
Dekan




Dra. A. Ratna Pudyaningsih, MM

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

(ORISINALITAS)

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Evi Tri Nuryani

Agama : Islam

Alamat Rumah : Jalan Dr. Wahidin Sudiro Husodo Kota Pasuruan

Dengan ini menyatakan Skripsi yang berjudul :

Analisis Keunggulan Kompetitif Melalui Pendekatan *VRIO* Studi Kasus Pada Peserta Pelatihan Program Dinas Tenaga Kerja Kota Pasuruan Tahun 2022

Adalah hasil kerja Tulisan saya sendiri bukan hasil plagiat dari Karya Tulis Ilmiah Orang lain baik berupa Artikel: Thesis ataupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika di kemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang kami tulis adalah hasil Plagiat maka kami bersedia menerima sanksi.

Dan saya bertanggung jawab secara mandiri tidak ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan.

Pasuruan, 24 Januari 2024

Yang Membuat



(Evi Tri Nuryani)

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Evi Tri Nuryani

Nomor Pokok Mahasiswa : 2061201002831

Universitas : Merdeka Pasuruan

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Tempat dan Tanggal Lahir : Pasuruan, 18 April 1998

Alamat : Jalan dr. Wahidin Sudiro Husodo RT 005 RW 003
Kelurahan Purworejo, Kecamatan Purworejo,
Kota Pasuruan

Nama orang tua (ayah) : Ismail

(ibu) : Tri Suwahyuni

Riwayat Pendidikan : SDN Kebonagung Tahun 2004 – 2010
SMPN 2 Kota Pasuruan Tahun 2010 – 2013
SMAN 1 Kota Pasuruan Tahun 2013 – 2016



KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT Sang Maha Segalanya, atas seluruh curahan rahmat dan hidayahNya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “ANALISIS KEUNGGULAN KOMPETITIF MELALUI PENDEKATAN *VRIO* STUDI KASUS PADA PESERTA PELATIHAN PROGRAM DINAS TENAGA KERJA KOTA PASURUAN TAHUN 2022” ini tepat pada waktunya. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Universitas Merdeka Pasuruan. Dalam penyelesaian studi dan penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik pengajaran, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Ibu Dr. Ir. Sulistyawati, M.P. selaku Rektor Universitas Merdeka Pasuruan.
2. Ibu Dra. A. Ratna Pudyaningsih, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan.
3. Ibu Dr. Dwita Laksmi R, S.S., M.Li. dan Bapak M. Tahajjudi Ghifary, S.AB., M.PSDM. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukan beliau, memberikan kritik, saran dan pengarahan kepada Penulis dalam proses penulisan skripsi ini.

4. Bapak Dr. Ir. Bambang Sutikno, M.M. selaku dosen penguji skripsi yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dalam penulisan skripsi ini serta untuk menguji Skripsi penulis.
5. Kedua orang tua penulis, terimakasih atas segala kasih sayang yang diberikan dalam membesarkan dan membimbing penulis selama ini sehingga penulis dapat terus berjuang dalam meraih mimpi dan cita-cita.
6. Rekan-rekan Dinas Tenaga Kerja Kota Pasuruan yang telah membantu kelancaran dalam Skripsi penulis.
7. Responden yang telah membantu memberikan informasi-informasi yang berguna untuk penulisan Skripsi ini.
8. Sahabat-sahabat dan teman-teman penulis yang telah memberikan dukungan dalam proses penulisan Skripsi ini.

Sebagai manusia biasa Penulis menyadari penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan dan ilmu pengetahuan yang dimiliki oleh Penulis. Oleh karenanya atas kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, Penulis memohon maaf dan bersedia menerima kritikan yang membangun. Terakhir, harapan Penulis, semoga Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Pasuruan, 24 Januari 2024

Penyusun,



Evi Tri Nuryani

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
TANDA PERSETUJUAN DRAFT SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ANTI PLAGIAT (ORISINALITAS)	iv
HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAKSI.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Kegunaan Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI.....	11
A. Strategi	11
1. Pengertian Strategi	11
2. Manajemen Strategi.	12
3. Model Manajemen Strategis	14

4. Strategi Bersaing	20
B. Analisis Lingkungan	22
1. Analisis Lingkungan Eksternal	23
2. Analisis Lingkungan Internal	25
C. <i>Entrepreneurship</i>	25
1. Pengertian <i>Entrepreneurship</i>	25
2. Ciri – ciri <i>Entrepreneurship</i>	29
D. Analisis <i>VRIO</i>	30
E. Keunggulan Kompetitif	32
1. Pengertian Keunggulan Kompetitif	32
2. Indikator Keunggulan Kompetitif	36
F. Pelatihan Kerja	37
1. Pengertian Pelatihan Kerja	37
2. Pelatihan Tata Boga	41
G. Kerangka Konsep	42
H. Konsep Operasional	42
BAB III METODE PENELITIAN	48
A. Definisi Operasional Variabel	48
1. Desain Penelitian	48
2. Definisi Operasional Variabel	49
B. Ruang Lingkup Penelitian	57
C. Lokasi Penelitian	58
D. Jenis dan Sumber Data	58

1. Sumber Data Primer.....	58
2. Sumber Data Sekunder	59
E. Jenis Pengumpulan Data	59
F. Teknik Analisis Data.....	63
G. Teknik Keabsahan Data.....	64
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	65
A. Deskripsi Objek Penelitian	65
1. Gambaran Umum UMKM Tata Boga	65
2. Gambaran Umum Produk UMKM Tata Boga.....	66
B. Hasil Penelitian	66
1. Analisis Responden.....	66
2. Analisis Keunggulan Kompetitif Melalui Pendekatan <i>Valuable, Rare, Imitate To Cost, Dan Organized (VRIO</i> pada UMKM Tata Boga.....	67
3. Gambaran Umum UMKM dan Asosiasi Terhadap <i>VRIO</i>	71
C. Pembahasan.....	95
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	120
A. Kesimpulan	120
B. Saran	121

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 Jumlah Penduduk Bekerja dan Pengangguran Kota Pasuruan Tahun 2021-2022	2
Tabel 2 Jenis Pelatihan Kerja Dinas Tenaga Kerja Kota Pasuruan Tahun 2022.....	4
Tabel 3 Jumlah Peserta Pelatihan Kerja yang dimonitoring Tahun 2022.....	5
Tabel 4 Matrik Penelitian Terdahulu	45
Tabel 5 <i>The VRIO Framework</i>	54
Tabel 6 <i>The VRIO Framework</i>	54
Tabel 7 Daftar Responden.....	57
Tabel 8 Data Pribadi Pemilik UMKM Tata Boga.....	66
Tabel 9 Asosiasi Terhadap Keunggulan Kompetitif.....	68
Tabel 10 Rangkuman Hasil Wawancara Narasumber Melalui Analisis <i>VRIO</i>	96
Tabel 11 Asosiasi Terhadap <i>Valuable</i>	102
Tabel 12 Asosiasi Terhadap <i>Rare</i>	106
Tabel 13 Asosiasi Terhadap <i>Imitate to Cost</i>	109
Tabel 14 Asosiasi Terhadap <i>Organized</i>	111
Tabel 15 Perhitungan Responden.....	114
Tabel 16 Kerangka <i>VRIO</i> Responden 1	115
Tabel 17 Kerangka <i>VRIO</i> Responden 2	116
Tabel 18 Kerangka <i>VRIO</i> Responden 3	117

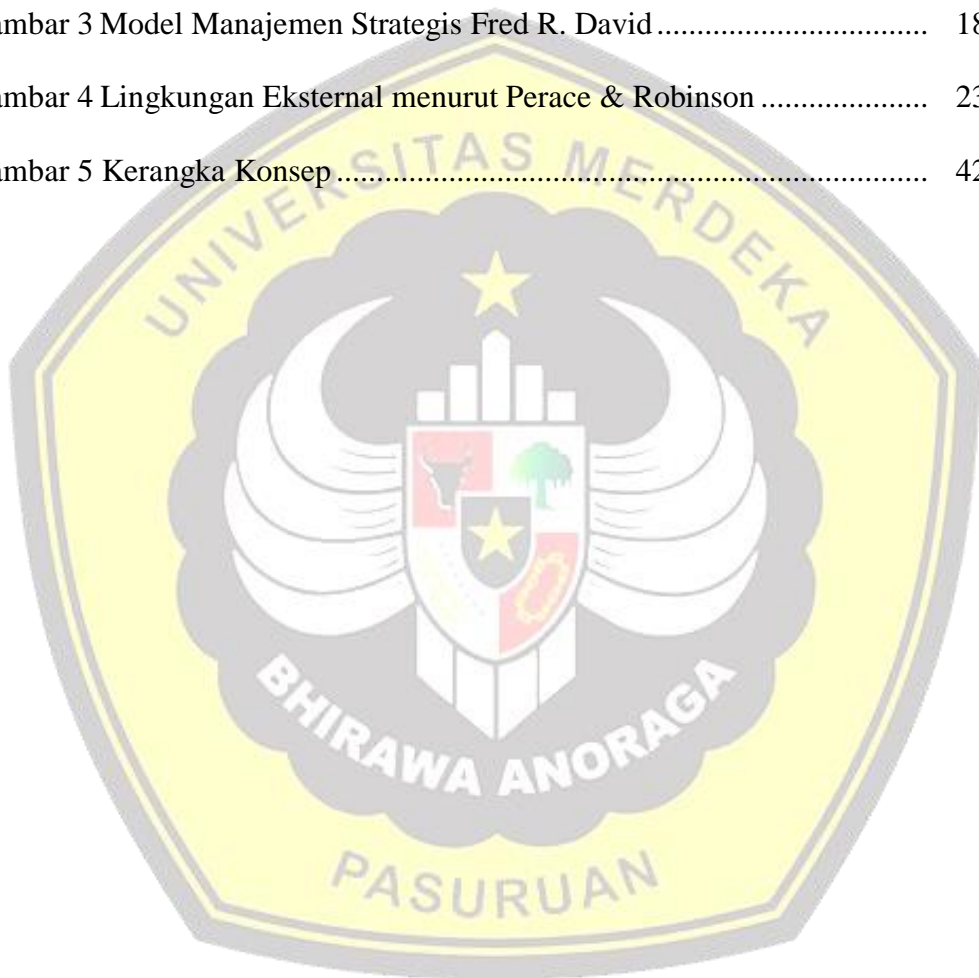
Tabel 19 Kerangka *VRIO* Responden 4 114

Tabel 20 Kerangka *VRIO* UMKM Tata Boga..... 119



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Interaksi Empat Elemen Dasar Manajemen Strategis	15
Gambar 2 Model Manajemen Strategis Hunger & Wheelen	15
Gambar 3 Model Manajemen Strategis Fred R. David	18
Gambar 4 Lingkungan Eksternal menurut Perace & Robinson	23
Gambar 5 Kerangka Konsep	42



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 DOKUMENTASI WAWANCARA

LAMPIRAN 2 DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA



ANALISIS KEUNGGULAN KOMPETITIF MELALUI PENDEKATAN VRIO STUDI KASUS PADA PESERTA PELATIHAN PROGRAM DINAS TENAGA KERJA KOTA PASURUAN TAHUN 2022

Evi Tri Nuryani¹, Dwita Laksmi Rachmawati², Muhammad Tahajjudi
Ghifary³

¹Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan

^{2,3}Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan

email : evitrnr@gmail.com¹, laksmitadwita@gmail.com²,

ghifary.one@gmail.com³

Abstrak

Indonesia akan menghadapi permasalahan serius di bidang ketenagakerjaan karena memiliki bonus demografi yang tinggi dan apabila tidak dipersiapkan dan disertai dengan strategi efektif untuk menghadapinya dan problematika ketenagakerjaan merupakan permasalahan kompleks di dalam ilmu ekonomi. Meningkatnya total penduduk menambah tugas pemerintah dalam hal meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Usaha dari pemerintah untuk menanamkan dan menumbuhkan daya saing yaitu melalui penerapan konsep pentahelix, yakni konsep pembangunan yang didasarkan pada upaya sinergitas antara pihak akademisi, pengusaha, masyarakat, media massa dan juga pemerintah. Berdasarkan penerapan konsep pentahelix yang melibatkan masyarakat atau komunitas yaitu melalui cara pembentukan wirausaha. Pembentukan UMKM tata boga diharap dapat menjadikan publik lebih memiliki keterlibatan aktif dan kemandirian untuk mengoptimalkan potensinya sehingga mampu mendapatkan kehidupan yang lebih sejahtera dan lebih layak melalui setiap program yang dijalankannya, serta memiliki keunggulan kompetitif di bidangnya. Jenis penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling* dengan populasi Peserta Pelatihan Tata Boga Tahun 2022 pada Dinas Tenaga Kerja Kota Pasuruan. UMKM Tata Boga mempunyai keunggulan kompetitif dan hasil dari kerangka VRIO, UMKM Tata Boga berada pada *Temporary Competitive Advantage* dimana UMKM Tata Boga memiliki *valuable*, *imitate to cost*, dan *organized* yang cukup tinggi, tetapi *rare* masih rendah. UMKM Tata Boga lebih meningkatkan kreativitas sehingga produk lebih memiliki khas tersendiri dan selalu menjaga kualitas serta pengetahuan yang berhubungan dengan pengelolaan sumber daya internal yang dimiliki dengan harapan usaha dapat berkembang lebih baik lagi.

Kata kunci: UMKM, Keunggulan Kompetitif, VRIO