

**ANALISIS KINERJA TIM PEMADAM KEBAKARAN
DALAM UPAYA PENANGGULANGAN KEJADIAN KEBAKARAN
STUDI KASUS DI UNIT PEMADAM KEBAKARAN
KABUPATEN PASURUAN**

SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



Disusun Oleh :

RUDIANTO

NPM : 2161201003047

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERDEKA PASURUAN**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : RUDIANTO
Nomor Pokok Mahasiswa : 2161201003047
Universitas : Merdeka Pasuruan
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Judul : Analisis Kinerja Tim Pemadam Kebakaran
Dalam Upaya Penanggulangan Kejadian
Kebakaran Studi Kasus Di Unit Pemadam
Kebakaran Kabupaten Pasuruan

Pasuruan, *23 Januari* 2025

DISETUJUI DAN DITERIMA

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



(Dr. Ir. Bambang Sutikno, M.M.)



(Dr. M. Tahajjudi Ghifary, S.AB, M.PSDM.)

Dekan Fakultas Ekonomi






(Dra. A. Ratna Pudyarningsih, M.M.)

HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen, pada tanggal 23 Januari 2025.

TIM PENGUJI

- | | |
|--|---|
| 1. Dra. A. Ratna Pudyaningih, MM. | 1. Ketua  |
| 2. Dr. Ir. Bambang Sutikno, MM. | 2. Sekretaris  |
| 3. Dr. M. Tahajjudi Ghifary, S.AB, M.PSDM. | 3. Anggota  |

Mengesahkan
Fakultas Ekonomi
Universitas Merdeka Pasuruan

Dekan,


(Dra. A. Ratna Pudyaningih, M.M.)

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : RUDIANTO

Nomor Pokok Mahasiswa : 2161201003047

Universitas : Merdeka Pasuruan

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Tempat dan Tanggal Lahir : Pasuruan, 15 Mei 1976

Alamat : Jalan Utomo 1, No.22, RT/RW 001/005
Kec. Wonorejo, Kab. Pasuruan.

Nama Orang Tua

- Ayah : Djuwito
- Ibu : Piatoen

Riwayat Pendidikan

- SDN Pakijangan 1 : Lulus Tahun 1989
- SMP Negeri 1 Kejayan : Lulus Tahun 1992
- SMA Negeri Purwosari : Lulus Tahun 1995
- Terdaftar Sebagai Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan 2021

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : RUDIANTO
NPM : 2161201003047
Alamat : Jalan Utomo 1, No.22, RT/RW 001/005
Kec. Wonorejo, Kab. Pasuruan.

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul:

“Analisis Kinerja Tim Pemadam Kebakaran Dalam Upaya Penanggulangan Kejadian Kebakaran Studi Kasus Di Unit Pemadam Kebakaran Kabupaten Pasuruan”

Menyatakan bahwa dalam skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang tertulis dalam naskah ini dan disebut dalam daftar pustaka.

Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil penjiplakan (plagiasi), maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut secara hukum yang berlaku di Indonesia.

Pasuruan, 24 Januari 2025

Penulis


METERAI
TEMPER
D5DDAALX144486546

Rudianto

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“ Alam Telah Memberi Kita Dua Telinga Dua Mata Dan Hanya Satu Lidah, Kita Harus Mendengar Dan Malihat Lebih Banyak Daripada Bicara ”

(Socrates)

“ Cobalah Dulu Baru Cerita, Pahamiilah Dulu Baru Menjawab, Pikirlah Dulu Baru Berkata, Dengarkan Dulu Baru Beri Penilaian, Bekerjalah Dulu Baru Berharap ”

(Socrates)

“ Berproses Adalah Langkah Menuju Suatu Harapan ”

(Penulis 2025)

Ku persembahkan untuk:

1. Orang Tua
2. Keluarga Istri dan Anak Yang Telah

Mendukung

3. Dosen Fakultas Ekonomi
4. Teman-Teman Seperjuangan
5. Almamaterku

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Kinerja Tim Pemadam Kebakaran Dalam Upaya Penanggulangan Kejadian Kebakaran Studi Kasus Di Unit Pemadam Kebakaran Kabupaten Pasuruan”** dengan baik. Maksud penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) di Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Sulistyawati, M.P. selaku Rektor Universitas Merdeka Pasuruan.
2. Dra. Agnes Ratna Pudyaningsih, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Dr. Ir. Bambang Sutikno, MM. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, serta saran yang sangat berharga kepada penulis.
4. Dr. M. Tahajjudi Ghifary, S.AB, M.PSDM., selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi.
5. Seluruh dosen dan staff Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmu dan bantuan selama masa perkuliahan.
6. Kepada seluruh anggota keluarga yang selalu memberikan dukungan moral maupun material, serta doa yang tiada henti.

7. Teman-teman seperjuangan fakultas ekonomi prodi manajemen yang telah memberikan semangat dan bantuan selama proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan bagi semua pihak yang berkepentingan.

Pasuruan, 24 Januari 2025

Penulis



Rudianto



DAFTAR ISI

HALAMAN COVER SKRIPSI	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
A. Pemadam Kebakaran.....	10
1. Pengertian Organisasi Pemadam Kebakaran	10
2. Prosedur Pengendalian dan Penanggulangan Kebakaran.....	12
3. Standar Analisis Kinerja Tim Pemadam Kebakaran	14

4. Standar Peraturan Menteri Pekerjaan Umum Nomor 20/PRT/M/2009.....	15
5. Klasifikasi sumber daya manusia personil pemadam berdasarkan Peraturan Menteri Pekerjaan Umum No. 20 Tahun 2009	19
6. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 16 tahun 2009 tentang Standar Kualifikasi Aparatur Pemadam Kebakaran di Daerah.	21
B. Kinerja Sumber Daya Manusia dan Organisasi	36
1. Pengertian Sumber Daya Manusia dan Organisasi.....	36
2. Kinerja Sumber Daya Manusia dan Organisasi.....	37
C. Penelitian Terdahulu	40
D. Kerangka Pikir Penelitian.....	43
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Desain Penelitian	44
B. Tempat Penelitian	44
C. Waktu Penelitian.....	45
D. Subyek Penelitian.....	45
E. Teknik Penentuan Informan	45
F. Definisi Variabel dan Definisi Operasional.....	48
G. Jenis Data.....	49
H. Sumber Data	49
I. Teknik Pengumpulan Data	50
1. Observasi	50
2. Wawancara	50
3. Dokumentasi.....	50
J. Pemeriksaan Keabsahan Data.....	51
K. Proses Pengolahan Data.....	52

L. Teknik Analisis data	53
M. Jadwal Penelitian	54
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	56
A. Hasil Penelitian.....	56
1. Profil Pemadam kebakaran.....	56
2. Analisis Aspek SDM Pemadam Kebakaran	63
3. Analisis Kualifikasi Aparatur Pemadam Kebakaran	70
B. Pembahasan	83
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	86
A. Kesimpulan.....	86
B. Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel 1	Tabel Penelitian Terdahulu	40
Tabel 2	Informan Kunci, Utazma dan Tambahan	47
Tabel 3	Jadwal Penelitian.....	55
Tabel 4	Data Petugas Pemadam Kebakaran Kab Pasuruan	56



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	43
Gambar 2 Lokasi Penelitian.....	45
Gambar 3 Struktur Organisasi Seksi Pemadam	62
Gambar 4 Informan Kunci	63
Gambar 5 Informan Utama	65



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Mapping Instrument

Lampiran 2 Transkrip wawancara Informan Kunci

Lampiran 3 Transkrip Wawancara Informan Utama

Lampiran 4 Transkrip Wawancara Informan Utama

Lampiran 5 Transkrip Wawancara Informan Utama

Lampiran 6 Transkrip Wawancara Informan Tambahan

Lampiran 7 Dokumentasi Wawancara Penelitian



**ANALISIS KINERJA TIM PEMADAM KEBAKARAN DALAM UPAYA
PENANGGULANGAN KEJADIAN KEBAKARAN STUDI KASUS DI
UNIT PEMADAM KEBAKARAN KABUPATEN PASURUAN**

Rudianto¹, Bambang Sutikno², M. Tahajjudi Ghifary³

¹Mahasiswa Universitas Merdeka Pasuruan

^{2,3}Dosen Fakultas Universitas Merdeka Pasuruan

E-mail: rudiantorudi592@gmail.com

Abstrak

Kinerja tim pemadam kebakaran memiliki peran krusial dalam penanggulangan kejadian kebakaran yang dapat menimbulkan kerugian sosial dan ekonomi. Penelitian ini bertujuan menganalisis kinerja tim pemadam kebakaran di Kabupaten Pasuruan berdasarkan permen PU No.20/PRT/M/2009 dan Permendagri No. 16 tahun 2009.. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Temuan menunjukkan bahwa manajemen SDM di unit pemadam kebakaran Kabupaten Pasuruan masih belum sepenuhnya sesuai dengan Peraturan Menteri Pekerjaan Umum No. 20/PRT/M/2009, sementara kualifikasi jabatan sebagian besar belum optimal dan belum sesuai dengan regulasi Permendagri No. 16 tahun 2009. Hasil ini mengindikasikan perlunya peningkatan sarana, pelatihan, dan evaluasi berkelanjutan untuk meningkatkan kinerja tim. Studi ini memberikan kontribusi pada perbaikan kebijakan manajemen sumber daya manusia di instansi pemadam kebakaran khususnya pemadam kebakaran Kabupaten Pasuruan.

Kata kunci: manajemen SDM, kualifikasi, kinerja,