

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA DAN KETERAMPILAN
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
DI MEBEL FIFA FURNITURE PASURUAN**

SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh:

ANDINA NURUL MASRUROH

NPM. 2161201002961



**UNIVERSITAS MERDEKA PASURUAN
FAKULTAS EKONOMI**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Andina Nurul Masruroh
Nomor Pokok Mahasiswa : 2161201002961
Universitas : Merdeka Pasuruan
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Judul Proposal : PENGARUH PENGALAMAN KERJA DAN
KETERAMPILAN TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA KARYAWAN DI MEBEL FIFA
FURNITURE PASURUAN

Pasuruan, 17 Juli 2025

DISETUJUI DAN DITERIMA

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

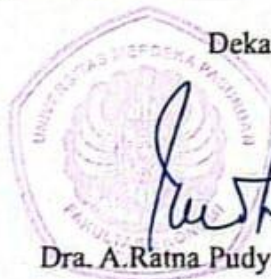


Dra. A. Ratna Pudyaningsih, MM.



Yufenti Oktafiah, SE, MSA.

Dekan

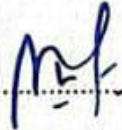
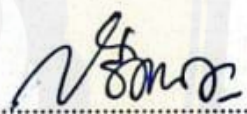


Dra. A. Ratna Pudyaningsih, MM.

HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Telah di uji dan dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, pada tanggal 24 Juli 2025

TIM PENGUJI :

1. Dr. Vita Fibriyani, S.Si, M.Si 1.Ketua.....
2. Dra. A. Ratna Pudyaningsih, MM. 2.Sekretaris.....
3. Yufenti Oktafiah, SE, MSA 3.Anggota.....

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi

Universitas Merdeka Pasuruan

Dekan



Dra. A. Ratna Pudyaningsih, MM

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

(ORISINALITAS)

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Andina Nurul Masruroh
Nomor Pokok Mahasiswa : 2161201002961
Alamat : Dusun Doropayung RT 01/ RW 03
Sekargadung, Kecamatan Purworejo,
Kota Pasuruan

Dengan ini menyatakan skripsi yang
berjudul :

**“Pengaruh Pengalaman Kerja dan Keterampilan Terhadap Produktivitas
Kerja Karyawan di Mebel Fifa Furniture Pasuruan”**

Menyatakan bahwa dalam skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali tertulis dalam naskah ini dan disebut dalam Daftar Pustaka.

Pasuruan, 17 Juli 2025

Penulis ,



Andina Nurul Masruroh

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha penyayang, saya panjatkan puja dan puji syukur atas kehadiran-Nya, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Pengalaman Kerja dan Keterampilan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di Mebel Fifa Furniture Pasuruan”

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak dapat tersusun. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kekuatan, kesabaran dan kesehatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penelitian ini tepat waktu serta diberikan kemudahan dan kelancaran dalam menyusun skripsi ini.
2. Dr. Ir. Sulistywati, M.P. selaku Rektor Universitas Merdeka Pasuruan.
3. Dra. A. Ratna Pudyaningsih, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan serta selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan saran dan arahan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat dituntaskan. Penulis juga ingin mengucapkan minta maaf yang sebesar-besarnya karena kurang bersemangat dan kurang rajin dalam mengerjakan skripsi ini serta ingin mengucapkan terima kasih telah membimbing dengan sabar dan ikhlas.
4. Yufenti Oktafiah SE, MSA selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan saran dan arahan kepada penulis sehingga skripsi dapat dituntaskan. Penulis juga

ingin meminta maaf yang sebesar-besarnya karena kurang bersemangat dan kurang rajin pada saat mengerjakan skripsi ini, penulis juga mengucapkan terima kasih telah membimbing dengan sabar dan ikhlas.

5. Dr. Vita Fibriyani S.Si, Msi selaku Dosen Penguji yyang telah menguji skripsi saya dan membina selama proses perkuliahan.
6. Seluruh dosen dan staf Sekretariat Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan.
7. Dua orang yang paling berjasa dalam hidup penulis yaitu kedua orang tua ku, Alm. Bapak Muhammad Salim dan Ibu Wiji Astutik untuk beliau berdualah skripsi ini penulis persembahkan. Terima kasih atas segala kasih sayang dan cinta yang telah diberikan kepada penulis selama ini, yang telah mengusahakan penulis untuk meraih cita-cita, impian dan segala bentuk keinginan. Terima kasih atas kesabaran, pengorbanan, usaha, kekuatan dan segala bentuk apapun yang bapak dan ibu lakukan untuk anak-anaknya. Penulis sangat bersyukur dan bahagia memiliki orang tua seperti beliau-beliau.
8. Kepada kakak kandung saya satu-satunya Agus Setiawan yang telah menjadi bagian dari perjalanan penulis, terima kasih telah menjadi kakak yang baik dan bertanggung jawab. Meskipun engkau terlihat cuek tetapi sebenarnya sayang kepada adikmu ini. Kepada kakak ipar saya Asri Maraqonita, yang sudah penulis anggap sebagai kakak kandung, terima kasih atas kepedulian dan perhatian selama ini. Terima kasih juga kepada ponakan-ponakan tersayang Aqilla Eka Az-Zahra dan Raditya Rifqi Setiawan, telah menjadi penyemangat dan menghibur serta membawa kebahagiaan bagi penulis.

9. Terimakasih kepada kakek dan nenek yaitu Alm. Bapak Kasbun dan Almh. Ibu Isma yang telah merawat dan menjaga penulis sejak kecil (yang menggantikan orangtua penulis saat kerja) serta seseorang yang sangat berpengaruh pada sekolah atau pendidikan penulis.
10. Terima kasih kepada seluruh saudara-saudara yang telah membantu dan mendukung segala kegiatan terutama saat perkuliahan ini, terutama keluarga besar dari Bapak Kasbun dan Ibu Isma yang selalu saling membantu, selalu kompak dan kebaikan lainnya. Serta terimakasih kepada guru penulis waktu kecil yaitu Neng Khus yang telah mengajarkan banyak sekali pelajaran tentang kehidupan tidak hanya di masa sekarang tetapi juga di masa depan.
11. Terima kasih kepada teman-teman yaitu Friska Amalia, Amanda Rania Faizah, Chusnul Chotimah, Laili Husnia, Berliyan Din Ajeng Tin Pratiwi yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan ini. Kebersamaan mulai berbagai cerita, menghadapi dan mengerjakan tugas-tugas kuliah, hingga tawa di tengah kepenatan adalah kenangan yang tak ternilai harganya. Terimakasih kalian sudah banyak membantu penulis selama ini, semoga selalu bisa bertemu dan berkomunikasi tanpa ada perubahan.
12. Terima kasih kepada Baharudin Yusuf Habibi yang telah membina dan memberikan arahan pada saat penulisan skripsi ini, serta Muhammad Nabillah Al Hafis telah menjadi teman dari awal masuk kuliah hingga sekarang, serta teman-teman seperjuangan yang menempuh proses skripsi, kebersamaan dalam menghadapi setiap tantangan dan saling berbagi semangat.

13. Terima kasih kepada sahabat penulis Almh. Mbak Alfiyatut Toyibah, meskipun engkau sudah tidak ada lagi di sini tetapi penulis sangat yakin engkau melihat dan selalu memberikan semangat kepada penulis, terima kasih sudah menjadi teman dan sahabat yang baik bagi penulis.
14. Terima kasih kepada teman-teman SMA yang masih berkomunikasi hingga saat ini Lailatul Khumaidah, Alfina Pradayani, Riska Rahmadia Putri. Kebersamaan yang selalu membawa kebahagiaan, bertukar cerita, selalu meluangkan waktu untuk berkumpul bersama.
15. Terima kasih kepada diri penulis sendiri Andina Nurul Masruroh. Terima kasih telah berusaha, berjuang dan kuat hingga saat ini. Meskipun kadang terasa lelah dan ingin menyerah tetapi selalu mau untuk berusaha bangkit dan kembali bersemangat. Terus perbaiki diri menjadi pribadi yang lebih baik lagi, serta berbahagialah tanpa mendegarkan perkataan yang merendahkan dan sikap yang tidak menghargai.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu dibutuhkan kritik dan masukan yang bersifat membangun sangat diharapkan guna meminimalisir kekurangan dan keterbatasan dalam menyusun skripsi ini. Semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Pasuruan, 21 Juli 2025

Penulis



Andina Nurul Masruroh

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
ABSTRAK.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A.Latar Belakang	1
B.Permasalahan.....	7
C.Tujuan Penelitian.....	7
D.Kegunaan Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
A.Produktivitas Kerja	10
1.Pengertian Produktivitas kerja	10

2.Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja	12
3.Faktor-faktor Penyebab Turunnya Produktivitas Kerja	13
4.Manfaat Pengukuran Produktivitas Kerja	15
5.Indikator Produktivitas Kerja	16
6.Hubungan Pengalaman Kerja dan Keterampilan Terhadap Produktivitas Kerja.....	19
B.Pengalaman Kerja	19
1.Pengertian Pengalaman Kerja	19
2.Cara Mendapatkan Pengalaman Kerja	21
3.Faktor yang Mempengaruhi Pengalaman Kerja.....	23
4.Indikator Pengalaman Kerja.....	24
5.Hubungan Pengalaman Kerja Dengan Produktivitas Kerja	25
C.Keterampilan	25
1.Pengertian Keterampilan.....	25
2.Indikator Keterampilan	27
3.Faktor-faktor yang Mempengaruhi Keterampilan.....	28
4.Kategori Keterampilan	29
5.Hubungan Keterampilan Dengan Produktivitas Kerja.....	29
D.Penelitian Terdahulu.....	30
E.Kerangka Konseptual	36

F.Hipotesis.....	37
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
A.Desain Penelitian.....	39
B.Definisi Operasional Variabel	39
1.Variabel Terikat (Variabel Dependen)	40
2.Variabel bebas (independent)	42
C.Ruang Lingkup Penelitian.....	44
D.Lokasi penelitian.....	44
E.Populasi dan Sampel.....	44
1.Populasi	44
2.Sampel.....	45
F.Jenis dan Sumber Data.....	46
1.Jenis data	46
2.Sumber data.....	46
G.Teknik Pengumpulan Data.....	47
1.Survei	47
2.Penyebaran kuesioner.....	47
3.Studi Pustaka.....	48
H.Teknik Analisis Data	48
1.Uji Instrument Penelitian	48

2. Analisis Deskriptif.....	49
3. Uji Asumsi Klasik	51
4. Analisis Regresi Linear Berganda.....	55
5. Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	55
6. Pengujian Hipotesis.....	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	57
A. Hasil Penelitian	57
1. Gambaran Objek Penelitian	57
2. Uji Instrumen Penelitian.....	58
3. Deskripsi Data Penelitian.....	61
4. Uji Asumsi Klasik	81
5. Analisis Regresi Linear Berganda.....	87
6. Analisis Ajusted Koefisien Determinasi (R^2).....	90
7. Pengujian Hipotesis.....	91
B. Pembahasan Hasil Penelitian	94
1. Pengaruh Pengalaman Kerja dan Keterampilan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	94
2. Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan	97
3. Pengaruh Keterampilan terhadap Produktivitas Kerja Karyawan...	98

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	101
---------------------------------	-----

A.Kesimpulan	101
--------------------	-----

B.Saran.....	102
--------------	-----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 2 Bagian Kerja Karyawan	45
Tabel 3 Keterangan Jawaban Responden	50
Tabel 4 Keterangan Nilai Interval	51
Tabel 5 Jadwal Penelitian.....	58
Tabel 6 Hasil Uji Validitas	60
Tabel 7 Hasil Uji Reliabilitas	62
Tabel 8 Persentase Usia Responden.....	63
Tabel 9 Persentase Pendidikan Terakhir Responden.....	63
Tabel 10 Persentase Lama Bekerja Responden.....	63
Tabel 11 Deskriptif Jawaban Responden Produktivitas Kerja Karyawan (Y)	65
Tabel 12 Deskriptif Jawaban Responden Keterampilan (X2).....	76
Tabel 13 Hasil Uji One Sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	81
Tabel 14 Hasil Uji Multikolinearitas.....	83
Tabel 15 Hasil Uji Autokorelasi.....	86
Tabel 16 Hasil Uji Linearitas	87
Tabel 17 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	88
Tabel 18 Koefisien Determinasi.....	90
Tabel 19 Hasil Uji F (Signifikansi secara simultan)	92
Tabel 20 Hasil Uji t (Uji Signifikansi secara parsial)	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Konseptual	37
Gambar 2 Hasil Uji Normal P-Plot	82
Gambar 3 Hasil Uji Scatterplot	84



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Jadwal Penelitian

Lampiran 2: Plagiasi

Lampiran 3: Kuesioner

Lampiran 4: Tabulasi Jawaban Responden

Lampiran 5: Analisis Statistik SPSS

Lampiran 6: Surat Ijin Penelitian



Pengaruh Pengalaman Kerja dan Keterampilan Terhadap Produktivitas

Kerja Karyawan di Mebel Fifa Furniture Pasuruan

Andina Nurul Masruroh¹ A.Ratna Pudyaningsih² Fenty Oktafiah³

¹Mahasiswa Universitas Merdeka Pasuruan

^{2,3}Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan

E-mail 13andinn@gmail.com¹, ratnahend@gmail.com², oktavianty@gmail.com³

ABSTRAK

Industri mebel seperti Mebel Fifa Furniture Pasuruan menghadapi tantangan produktivitas kerja akibat rendahnya pengalaman dan kurangnya keterampilan yang dimiliki karyawan, yang berdampak pada efisiensi produksi dan kualitas hasil kerja. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui pengaruh pengalaman kerja dan keterampilan terhadap produktivitas kerja karyawan di Mebel Fifa Furniture Pasuruan. Jenis penelitian yang digunakan pada penelitian ini adalah kuantitatif. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik nonprobability sampling dengan metode sampling jenuh. Jumlah sampel pada penelitian ini sebanyak 50 responden dan penyebaran kuesioner dilakukan secara offline serta pengolahan data menggunakan SPSS. Analisis data yang digunakan pada penelitian ini menggunakan bantuan program SPSS yang mencakup Uji Validitas, Uji Reliabilitas, Uji Regresi Linear Berganda, Uji t, Uji F, dan Koefisien Determinasi (R^2). Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel pengalaman kerja dan keterampilan secara simultan berpengaruh terhadap produktivitas kerja karyawan dengan nilai signifikansi 0,000. Nilai koefisien determinasi sebesar 0,668 yang berarti 66,8% produktivitas kerja dipengaruhi oleh pengalaman kerja dan keterampilan. Secara parsial pengalaman kerja berpengaruh signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan dengan nilai sig. 0,000. Keterampilan juga berpengaruh signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan dengan nilai sig. 0,000. Hasil regresi menunjukkan bahwa pengalaman kerja dan keterampilan berpengaruh positif terhadap produktivitas kerja.

Kata kunci : Pengalaman kerja, Keterampilan, Produktivitas Kerja Karyawan