

***ECOTOURISM DEVELOPMENT STRATEGY* DALAM UPAYA
PENINGKATAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT LOKAL**

(Studi Kasus Penangkaran Hiu Karimunjawa, Jawa Tengah)

SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh:

NAZWATUL KHARISMA

NPM : 2161201003029



UNIVERSITAS MERDEKA PASURUAN

FAKULTAS EKONOMI

2025

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Nazwatul Kharisma
Nomor Pokok Mahasiswa : 2161201003029
Universitas : Merdeka Pasuruan
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : SI Manajemen
Judul Skripsi : *Ecotourism Development Strategy* Dalam Upaya
Peningkatan Perekonomian Masyarakat Lokal
(Studi Kasus Penangkaran Hiu Karimunjawa, Jawa
Tengah).

Pasuruan, 8 Agustus 2025

DISETUJUI DAN DI TERIMA

Dosen Pembimbing I



(Yufenti Oktafiah, SE.MSA.)

Dosen Pembimbing II



(Eni Erwantiningsih, SE.MM.)

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi

Universitas Merdeka Pasuruan

Dekan



(Dra. A. Ratna Pudyaningsih, MM)

HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Telah diuji dan dipertahankan di depan tim penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat saya untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada tanggal 7 Juli 2025.

TIM PENGUJI

1. Nurul Akramiah, SE.MM.

1. Ketua.....

2. Yufenti Oktafiah, SE.MSA.

2. Sekretaris.....

3. Eni Erwantiningsih, SE.MM.

3. Anggota.....

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi

Universitas Merdeka Pasuruan

Dekan

(Dra. A. Ratna Pudyaniingsih, MM)

**SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT
(ORISINALITAS)**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nazwatul Kharisma
Nomor Pokok Mahasiswa : 2161201003029
Alamat Rumah : Jalan Jend. S. Parman gang 8 No. IV RT 004 RW
005, Kelurahan Mandaranrejo, Kecamatan
Pangggungrejo, Kota Pasuruan

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul :

***“Ecotourism Development Strategy Dalam Upaya Peningkatan Perekonomian
Masyarakat Lokal (Studi Kasus Penangkaran Hiu Karimunjawa, Jawa
Tengah)***

Menyatakan bahwa dalam skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang tertulis dalam naskah ini dan disebut dalam Daftar Pustaka.

Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil penjiplakan (plagiasi), maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut secara hukum yang berlaku di Indonesia.

Pasuruan, 8 Agustus 2025

Yang Membuat


Nazwatul Kharisma



KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "*Ecotourism Development Strategy* dalam Upaya Peningkatan Perekonomian Masyarakat Lokal" (Studi Kasus Penangkaran Hiu Karimunjawa, Jawa Tengah). Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Jurusan Manajemen. Penelitian ini berangkat dari keprihatinan sekaligus optimisme terhadap potensi ekowisata sebagai motor penggerak ekonomi masyarakat yang selaras dengan upaya konservasi lingkungan. Karimunjawa, dengan keindahan alam bawah lautnya, khususnya penangkaran hiu, memiliki daya tarik yang luar biasa. Namun, bagaimana potensi ini dapat dimaksimalkan untuk kesejahteraan masyarakat lokal secara berkelanjutan, menjadi inti dari pertanyaan penelitian ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kekuatan, kesabaran, dan kesehatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penelitian tepat waktu serta diberikan kemudahan dalam menyusun skripsi ini.

2. Dr. Ir. Sulistyawati M.P. Selaku Rektor Universitas Merdeka Pasuruan yang telah memberikan kesempatan untuk menimba ilmu di Universitas Merdeka Pasuruan.
3. Dra. A. Ratna Pudyaningsih, MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi serta seluruh dosen fakultas ekonomi yang telah memberikan ilmu dan pengalaman berharga selama masa perkuliahan.
4. Yufenti Oktafiah SE, MSA. selaku Dosen Pembimbing I, atas waktu, bimbingan, arahan, dan motivasi yang tak henti-hentinya diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Eni Erwantiningsih SE. MM. selaku Dosen Pembimbing II, atas masukan dan saran yang sangat membantu dalam penyempurnaan skripsi ini.
6. Segenap dosen dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Pasuruan yang telah mendampingi dan memberikan nasihat selama proses perkuliahan.
7. Kedua orang tua tercinta, Ayahanda Muhammad Sadik dan Ibunda Nurdiana Handayani atas doa, dukungan moral dan materiil, serta kasih sayang yang tiada batas, yang menjadi sumber kekuatan terbesar penulis.
8. Adik Suci, Vivi, Wildan adik-adik tersayang penulis yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
9. Farahdhilla Fairus Afnany selaku manajer penangkaran hiu Karimunjawa dan seluruh masyarakat Karimunjawa, khususnya pengelola dan masyarakat

di sekitar penangkaran hiu, atas kesediaannya menerima penulis dan memberikan informasi yang sangat berharga bagi penelitian ini.

10. Dai Saddam Husen, support system terbaik dalam memberikan dukungan dan selalu kebersamai penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
11. Sahabat-sahabat seperjuangan Dea, Nova, Ella, Tarissa atas kebersamaan, dukungan, dan semangat yang selalu ada.
12. Sahabat PMII MERDEKA Pasuruan yang selalu siap menemani dalam situasi dan kondisi apa pun.
13. Kawan-kawan Karang Taruna kelurahan Mandaranrejo atas dukungan yang telah di berikan.
14. Kepada diriku sendiri, Nazwatul Kharisma Terima kasih telah bertahan sejauh ini. Proud Of You.
15. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas segala bantuan dan dukungannya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun akan senantiasa penulis terima dengan lapang dada demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat,, khususnya di bidang ekowisata dan pemberdayaan masyarakat, serta menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya.

Pasuruan, 8 Agustus 2025

Penulis

Nazwatul Kharisma

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
A. Strategi.....	14
1. Pengertian Strategi.....	14
2. Pengertian Strategi Menurut Para Ahli.....	15
3. Tujuan Strategi.....	16
4. Tahapan-tahapan Strategi.....	17

5. Manfaat Strategi.....	18
B. Pengembangan.....	19
1. Pengertian Pengembangan.....	19
2. Jenis pengembangan	20
C. Ekowisata.....	20
1. Pengertian Ekowisata.....	20
2. Pengertian Ekowisata Menurut Para Ahli.....	21
3. Prinsip-prinsip Ekowisata	22
4. Karakteristik ekowisata.....	24
5. Manfaat ekowisata	26
D. Perekonomian Masyarakat Lokal	27
1. Pengertian Perekonomian Masyarakat.....	27
2. Karakteristik perekonomian masyarakat lokal.....	28
3. Peran perekonomian masyarakat lokal	31
E. Penelitian Terdahulu.....	32
F. Kerangka Konseptual	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	39
A. Definisi Operasional Variabel	39
1. Desain Penelitian	39
2. Definisi Operasional Variabel	39
3. Metode Analisis Konsep 4A Pariwisata	42
B. Ruang Lingkup Penelitian	43
C. Lokasi Dan Waktu Penelitian	44

1. Lokasi Penelitian.....	44
2. Waktu Penelitian.....	44
D. Jenis Dan Sumber Data.....	45
1. Data Primer.....	45
2. Data Sekunder.....	46
E. Teknik Pengumpulan Data	46
1. Observasi	47
2. Wawancara.....	48
3. Dokumentasi	49
F. Teknik Analisis Data	50
1. Pengertian Teknik Analisis Data	50
2. Konsep 4A Pariwisata.....	52
G. Teknik Keabsahan Data.....	55
1. Triangulasi Sumber.....	56
2. Triangulasi Teknik.....	57
3. Triangulasi Waktu.....	58
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	59
A. HASIL PENELITIAN	59
1. Gambaran Umum Ekowisata Penangkaran Hiu Karimunjawa	59
2. Hasil Wawancara Responden	63
B. PEMBAHASAN.....	77
1. Konsep 4A pariwisata	77

2. Dampak Kepariwisata Terhadap Perekonomian Masyarakat Lokal	
.....	84
3. Tantangan permasalahan Terkait Ekonomi dan Keberlanjutan	86
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	89
A. Kesimpulan.....	89
B. Saran	90

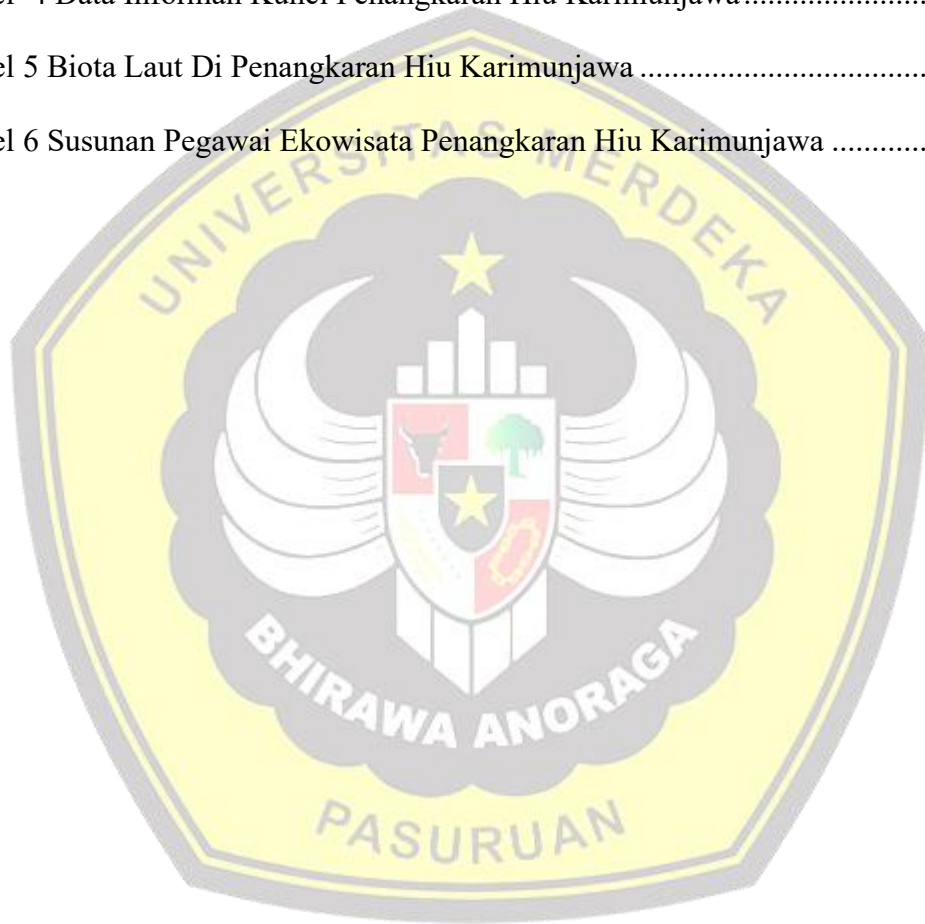
DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Nama Ekowisata Karimunjawa.....	5
Tabel 2 Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3 Waktu Penelitian	44
Tabel 4 Data Informan Kunci Penangkaran Hiu Karimunjawa	48
Tabel 5 Biota Laut Di Penangkaran Hiu Karimunjawa	60
Tabel 6 Susunan Pegawai Ekowisata Penangkaran Hiu Karimunjawa	62



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Karimunjawa	4
Gambar 2 Spesies Laut Yang Ada Di Penangkaran.....	6
Gambar 3 Nama Usaha Ekowisata.....	7
Gambar 4 Kerangka Konseptual	38
Gambar 5 Triangulasi Sumber	57
Gambar 6 Triangulasi Teknik	57
Gambar 7 Dokumentasi Responden 1	63
Gambar 8 Dokumentasi Responden 2.....	66
Gambar 9 Dokumentasi Responden 3.....	70
Gambar 10 Dokumentasi Responden 4.....	72
Gambar 11 Dokumentasi Responden 5.....	74
Gambar 12 Dokumentasi Responden 6.....	76
Gambar 13 Akun Instagram Penangkaran Hiu Karimunjawa.....	80

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian

Lampiran 3 Surat Keterangan Cek Plagiasi

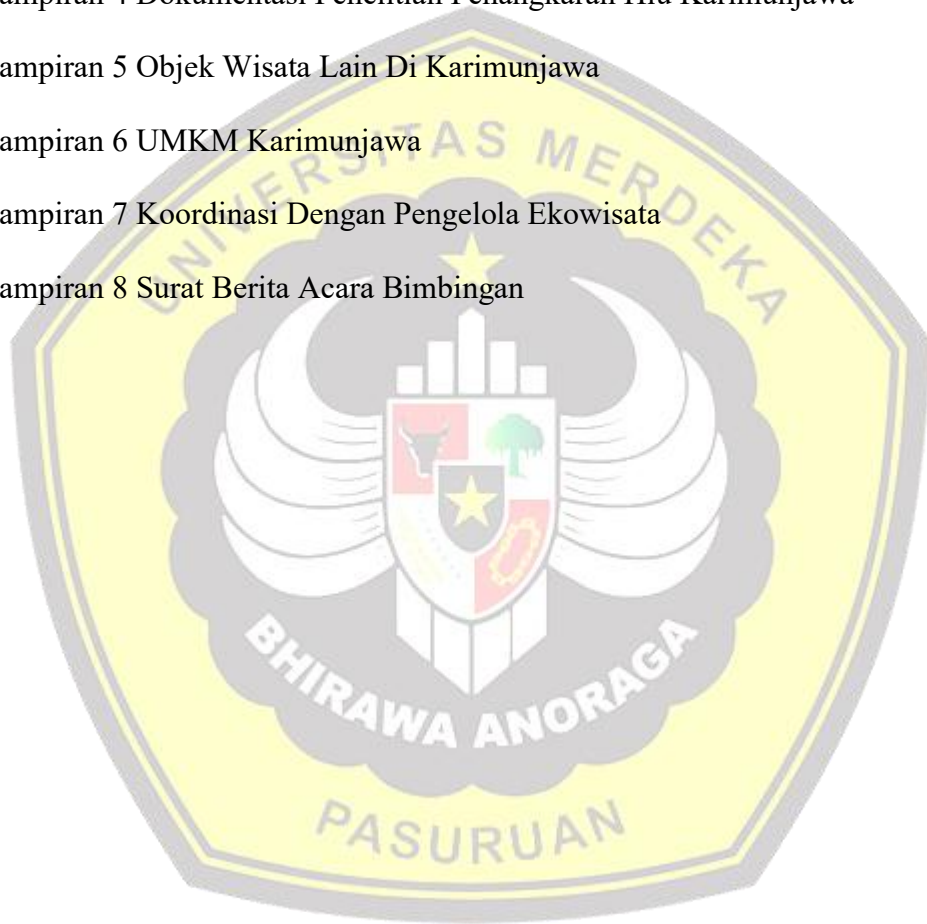
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian Penangkaran Hiu Karimunjava

Lampiran 5 Objek Wisata Lain Di Karimunjava

Lampiran 6 UMKM Karimunjava

Lampiran 7 Koordinasi Dengan Pengelola Ekowisata

Lampiran 8 Surat Berita Acara Bimbingan



Ecotourism Development Strategy dalam Upaya Peningkatan Perekonomian Masyarakat Lokal (Studi Kasus Penangkaran Hiu Karimunjava, Jawa Tengah).

Nazwatul Kharisma¹, Yufenti Oktavia², Eni Erwantiningsih³

¹²³Universitas Merdeka Pasuruan, Fakultas Ekonomi

Email: nazwacha333@gmail.com¹, oktaviavnty@gmail.com², enierwantiningsih@unmerpas.ac.id³

ABSTRAK

Indonesia, dengan kekayaan alam bahari dan lebih dari 17.000 pulaunya, memiliki potensi pariwisata yang sangat besar. Sektor ekowisata, khususnya, menjadi ujung tombak pertumbuhan ekonomi inklusif sekaligus penguat citra Indonesia sebagai destinasi unggulan global. Ekowisata didefinisikan sebagai kegiatan wisata alam yang bertanggung jawab, berfokus pada pendidikan, konservasi sumber daya alam, dan yang paling krusial, peningkatan pendapatan masyarakat lokal. Penelitian ini memfokuskan pada Penangkaran Hiu Karimunjava sebagai studi kasus yang relevan. Penangkaran hiu ini, sebuah inisiatif keluarga yang dimulai pada 2019, berupaya mengubah persepsi hiu dari objek konsumsi menjadi aset pariwisata berkelanjutan, sekaligus menjaga kelestarian habitat. Dengan optimalisasi sumber daya lokal dan konsep pembangunan yang dominan menggunakan kayu, penangkaran ini menawarkan pengalaman edukatif interaktif dengan berbagai biota laut. Penangkaran hiu ini memiliki potensi besar untuk menjadi lokomotif ekonomi baru, menciptakan peluang bagi nelayan lokal menjadi pemandu edukasi, ibu rumah tangga memproduksi souvenir ramah lingkungan, atau pemuda mengelola homestay, sehingga bertransformasi menjadi katalisator strategi pengembangan ekowisata yang berpihak pada pemberdayaan dan kesejahteraan masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengembangan ekowisata Penangkaran Hiu Karimunjava dalam meningkatkan perekonomian masyarakat lokal. Metode yang digunakan adalah pendekatan kualitatif deskriptif dengan menggunakan konsep 4A (Attraction, Accessibility, Amenities, Ancillary services).

Kata Kunci: Strategi, Ekowisata, Peningkatan Ekonomi Lokal, 4A, Karimunjava.