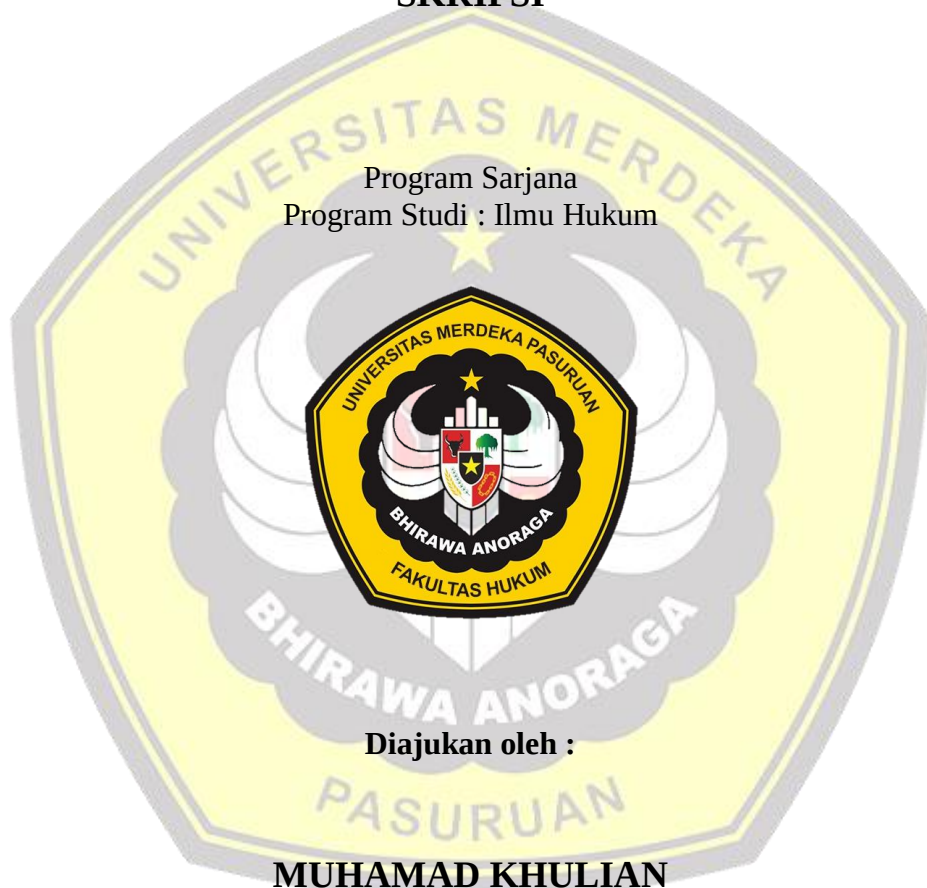


**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA
GUNA MEWUJUDKAN TATA PEMERINTAH
DESA YANG BAIK
(STUDI DI PEMERINTAH DESA KEDAWUNGKULON)**

SKRIPSI

Program Sarjana
Program Studi : Ilmu Hukum



Diajukan oleh :

MUHAMAD KHULIAN

NPM : 2174201001550

**UNIVERSITAS MERDEKA PASURUAN
FAKULTAS HUKUM
2025**

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA
GUNA MEWUJUDKAN TATA PEMERINTAH
DESA YANG BAIK
(STUDI DI PEMERINTAH DESA KEDAWUNGKULON)**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Derajat Sarjana S-1

Program Sarjana
Program Studi : Ilmu Hukum



Diajukan oleh :

MUHAMAD KHULIAN

NPM : 2174201001550

**UNIVERSITAS MERDEKA PASURUAN
FAKULTAS HUKUM
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui

Tanggal : 19 Juli 2025



Oleh :

Pembimbing I

Dr. MUHAMMAD MASHURI, S.H., M.H.

Pembimbing II

DWI BUDIARTI, S.H., M.Hum.

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA GUNA MEWUJUDKAN
TATA PEMERINTAH DESA YANG BAIK
(STUDY DI PEMERINTAH DESA KEDAWUNGKULON)**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**MUHAMAD KHULIAN
NPM : 2174201001550**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal : 19 Juli 2025

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji,

Anggota Dewan Penguji,


Humiati, S.H., M.Hum.


Dwi Budiarti, S.H., M.Hum.

Sekretaris Penguji,


Dr. Muhammad Mashuri, S.H., M.H.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar sarjana

Pada tanggal : 19 Juli 2025



**Dekan Fakultas Hukum
Universitas Merdeka Pasuruan**


Yudha Ismail, S.H., M.Hum.

ABSTRAK

Alokasi anggaran pemerintah untuk desa pada dasarnya bertujuan untuk meningkatkan pembangunan, memberdayakan masyarakat, serta mewujudkan tata kelola pemerintahan desa yang baik. Dana tersebut harus digunakan dan dialokasikan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia. Untuk memastikan bahwa dana desa benar-benar dimanfaatkan secara optimal, pemerintah berupaya menutup celah yang dapat menyebabkan penyimpangan. Oleh karena itu, elemen pendukung seperti regulasi, sumber daya manusia, dan program harus dipersiapkan dengan baik.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan memahami proses pengelolaan dana desa di Desa Kedawungkulon dan mengidentifikasi kendala dan upaya yang dilakukan pemerintah Desa Kedawungkulon dalam mewujudkan proses pengelolaan dana desa berdasarkan *good government*.

Penulis menggunakan penelitian hukum normatif dan yuridis empiris. Pendekatan normatif berfokus pada kajian terhadap aturan, norma, dan regulasi yang mengatur pengelolaan Dana Desa serta penerapannya dalam mewujudkan tata pemerintahan desa yang baik. Pendekatan ini digunakan untuk menganalisis efektivitas pengelolaan Dana Desa berdasarkan kerangka hukum yang berlaku, seperti Undang-Undang RI Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa, Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2014 tentang Dana Desa, serta berbagai peraturan teknis lainnya yang mengatur tata kelola keuangan desa.

Berdasarkan hasil penelitian, pada penyusunan perencanaan pemerintah desa Kedawungkulon melakukan musyawarah terlebih dahulu dengan masyarakat yang membahas tentang hal-hal yang berkaitan dengan pembangunan desa serta dapat mengontrol proses pembangunan yang dilakukan oleh pemerintah desa sehingga pembangunan desa dapat tercapai secara optimal. Selanjutnya pelaksanaan pembangunan yang dibagi dalam beberapa bidang dengan tetap dalam pengawasan kegiatan-kegiatan tersebut oleh Badan Permusyawaratan Desa. Kendala dalam proses pengelolaan dana Desa Kedawungkulon yakni sumber daya manusia di Desa Kedawungkulon masih tergolong rendah serta penggunaan anggaran terbatas sehingga tidak dapat melaksanakan kegiatan pendukung yang lain. Adapun dalam mengatasi kendala dalam pengelolaan dana desa tersebut, pemerintah Desa Kedawungkulon berupaya meningkatkan kapasitas aparatur desa, meningkatkan kualitas SDM serta meningkatkan sosialisasi kepada masyarakat Desa Kedawungkulon.

Kata kunci : Pengelolaan Dana Desa, *Good Government* dan Pemerintah Desa.

PERNYATAAN
ORISINALITAS SKRIPSI

Bersama ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Di dalam naskah skripsi ini baik sebagian maupun seluruhnya tidak terdapat karya ilmiah yang pernah disusun orang lain untuk memperoleh gelar akademik dari suatu perguruan tinggi.
2. Di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya/pendapat yang pernah ditulis/dikutip orang lain kecuali disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar Pustaka.
3. Apabila dalam naskah skripsi ini ternyata terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia untuk bertanggung jawab secara pribadi serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pasuruan, 10 Juni 2025



MUHAMAD KHULIAN
NPM : 2174201001550

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, atas Rahmat dan karuniaNya yang telah memudahkan penyusunan skripsi dengan judul "EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA GUNA MEWUJUDKAN TATA PEMERINTAHAN DESA YANG BAIK (STUDI DI PEMERINTAH DESA KEDAWUNGKULON)"

Semoga skripsi ini, dapat memberikan pemahaman bagi para pembaca serta sebagai bahan pemikiran dalam pengembangan ilmu hukum khususnya pada Fakultas Hukum Universitas Merdeka Pasuruan. Penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Studi Ilmu Hukum di Fakultas Hukum Universitas Merdeka Pasuruan. Penulis menyadari akan Keterbatasan waktu kemampuan maupun pengetahuan menyebabkan penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan dari pembaca yang budiman untuk menyempurnakan skripsi ini.

Dalam kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih sedalam-dalamnya kepada yang Terhormat :

1. Rektor Universitas Merdeka Pasuruan ibu Dr. Ir. Sulistyawati, M.P.
2. Dekan Fakultas Hukum Universitas Merdeka Pasuruan Bapak Yudhia Ismail, S.H., M.Hum.
3. Dr. Muhammad Mashuri, S.H., M.H. sebagai dosen pembimbing I yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran dan keikhlasan dalam penyelesaian skripsi ini.

4. Ibu Dwi Budiarti, S.H., M.Hum. selaku dosen pembimbing II yang bersedia meluangkan banyak waktunya untuk membimbing memberikan saran kepada penulis hingga selesainya skripsi.
5. Ibu Humiati, S.H., M.Hum. selaku ketua penguji yang telah memberikan kritik, saran, dan masukan yang sangat berharga dalam proses ujian dan penyempurnaan skripsi ini.
6. Seluruh dosen fakultas hukum Universitas Merdeka Pasuruan yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu selama menuntut ilmu di Fakultas Hukum Universitas Merdeka Pasuruan
7. Orang tua dan istri tercinta serta orang-orang terdekat yang memberikan banyak dukungan serta motivasi semangat dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh teman-teman seperjuangan yang telah memberikan banyak saran dan diskusi-diskusi dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhirnya semoga penulisan ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan bagi para pembaca pada umumnya.

Pasuruan, 20 Juni 2025

Penulis,

MUHAMAD KHULIAN
2174201001550

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
PERNYATAAN ORISINAITAS SKRIPSI.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi dan Perumusan Masalah	12
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Kegunaan Penelitian	12
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA.....	15
A. Tinjauan Umum Tentang Desa	15
1. Pengertian dan Dasar Umum Berdirinya Desa	15
2. Kewenangan Desa	18
3. Konsep Pemerintah dan Pemerintahan Desa	20
4. Tujuan Pemerintah Desa.....	22
B. Tinjauan <i>Good Governance</i>	23
1. Pengertian dan Perbedaan <i>Good Governance</i> dan <i>Good Government</i>	23
2. Prinsip-Prinsip <i>Good Governance</i>	25
3. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi <i>Good Governance</i>	29

C. Tujuan Umum Pengelolaan Dana Desa	31
1. Pengertian Efektivitas.....	31
2. Pengertian dan Dasar Hukum tentang Pengelolaan Dana Desa	
APBN	33
3. Anggaran Pendapatan Belanja Desa.....	36
4. Sumber Pendapatan Desa dan Penghasilan Pemerintah Desa	39
5. Konsep Pengelolaan Dana Desa	42
BAB III : METODE PENELITIAN.....	44
A. Perspektif Pendekatan Penelitian	44
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	45
C. Lokasi Penelitian.....	46
D. Jenis dan Sumber Data	47
E. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel.....	49
F. Teknik Pengumpulan Data	50
G. Teknik Analisis Data.....	51
BAB IV : EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA GUNA	
MEWUJUDKAN TATA PEMERINTAHAN DESA YANG BAIK... 54	
A. Gambaran Umum Desa Kedawungkulon Kecamatan Grati	
Kabupaten Pasuruan	54
B. Pengelolaan Dana Desa Kedawungkulon.....	58
C. Kendala dan Upaya Yang Dilakukan Pemerintah Desa Kedawungkulon	
Dalam Mewujudkan Proses Pengelolaan Dana Desa Berdasarkan	
<i>Good Government</i>	73

BAB V : PENUTUP	85
------------------------------	-----------

A. Kesimpulan.....	85
--------------------	----

B. Saran	85
----------------	----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Penetapan Bimbingan Skripsi
2. Berita Acara Bimbingan Skripsi
3. Surat Keterangan Penelitian
4. Surat Keterangan Penelitian dari Desa
5. Kartu Konsultasi

